



Preface	11
Introduction	13
I Le cycle de vie d'une entreprise et la turbulence	15
Chapitre 1 : Le cycle de vie entreprise	16
1. Net raccourcissement de la durée de vie	16
2. Causes	20
3. Le cycle de vie d'une entreprise	22
Chapitre 2 : Turbulence	24
1. Starters	24
1.1 Évolution du nombre de starters en Belgique	25
1.2 Motivation du (jeune) starter	27
1.3 Chances de survie de starters belges à cinq ans	28
1.4 Obstacles à l'entrepreneuriat	30
1.5 Entrepreneuriat en Belgique	32
1.6 Le climat entrepreneurial belge par rapport à l'étranger	34
1.7 Mesures d'aide belge pour les starters	36
1.8 Quid des start-ups ?	39
2. Turbulence	43
2.1 Définition de turbulence	43
2.2 La turbulence stimule l'innovation	45
3. La destruction créatrice	47
Intermede. Chiffres discordants	51
1. Belgique	52
2. International	54

II Contexte juridique	57
Chapitre 1: La mutation juridique du paysage entrepreneurial	58
1. Loi sur l'insolvabilité	58
2. Réforme du droit des entreprises	59
3. Réforme du droit des sociétés	59
Chapitre 2: Entités avec personnalité juridique	60
1. La distinction entre activité commerciale et civile est supprimée	60
2. Entreprise individuelle et société	62
3. Responsabilité limitée et illimitée	63
4. Personnalité juridique ou non	64
5. Réforme du droit des personnes morales	65
5.1 Sociétés et associations	65
5.2 Réduction du nombre de formes de base de sociétés	65
5.3 Flexibilisation	66
Chapitre 3: Comment une entreprise peut-elle disparaître ?	67
1. Dissolution	68
1.1 Dissolution de plein droit	68
1.2 Dissolution judiciaire	68
1.3 Dissolution volontaire	69
2. Liquidation	70
3. Restructuration: fusion/scission/apport d'universalité	71
4. Insolvabilités officielles	72
4.1 Définition	72
4.2 Insolvabilité présumée	73
4.3 Faillite personnelle	73
4.4 Un pays peut-il faire faillite ?	74
III Faillite: histoire et étymologie	77
Chapitre 1: Un peu d'histoire	78
Chapitre 2: Étymologie des notions	80
1. Sinistralité	80
2. Banqueroute (bankruptcy; Bankrott)	81
3. Faillite	81
4. Pleite	81
5. Insolvabilité	81
IV Le contexte international et belge des insolvabilités officielles	83
Chapitre 1: Une base disparate dans le monde	84
1. Grandes différences sur le plan international	84
2. Le « Global Insolvency Index »	85

3. Le taux de défaillance	87
4. Registres d'insolvabilité	89
Chapitre 2: Faillites en Belgique	90
1. La relativité des records absolus	90
2. Âge des entreprises et forme juridique	93
3. Emplois	94
4. Secteurs	95
Chapitre 3: La réorganisation judiciaire en Belgique	97
1. La procédure de réorganisation judiciaire (LCE)	97
2. Une deuxième chance, vraiment ?	101
V Causes des faillites et la stigmatisation qui les entoure	103
Chapitre 1: Les causes	104
1. Liste des différentes causes possibles	105
1.1 Causes de faillites externes	105
1.1.1 L'environnement général	105
1.1.2 L'environnement direct	106
1.1.3 Causes de faillites inopinées	107
1.2 Causes de faillites internes	107
1.2.1 Gestion financière	108
1.2.2 Politique d'investissement	108
1.2.3 Gestion stratégique	108
1.2.4 Gestion opérationnelle	109
1.3 Causes personnelles de faillite	109
2. Causes principales	110
2.1 Généralités: erreurs de management	110
2.2 Manque de connaissances	111
2.3 Malchance	112
2.4 Défaut de paiement	112
Chapitre 2: Initiative de la faillite	114
Chapitre 3: Quid de la prévention ?	114
1. Comment éviter la faillite ?	114
2. Qui fait de la prévention ?	116
3. Clignotants	117
3.1 Généralités	117
3.2 Le baromètre de santé des entreprises	118
4. Le problème des « zombies »	120
5. Procédure de réorganisation judiciaire	125
6. Accompagnement des entreprises en difficulté	125
Chapitre 4: La stigmatisation	127
1. Attitude du secteur financier	127
2. Liste noire virtuelle	128

3. Comment l'entrepreneur vit-il la faillite ?	129
4. Stigmatisation	129
5. Dispositifs sociaux en cas de faillite	131
5.1 Entrepreneurs	131
5.1.1 Allocations de chômage	132
5.1.2 Allocations maladie ou invalidité	132
5.1.3 Droit passerelle (ancienne assurance faillite)	132
5.1.4 Revenu d'intégration	133
5.1.5 Pension	133
5.2 Travailleur salarié	134
6. Quid du redémarrage ?	135
6.1 Le « Small Business Act » européen	136
6.2 Problème en cas de redémarrage	136
6.3 Quand recommencer ?	137
6.4 De quels aspects tenir compte ?	138
6.5 Profil de l'ex-entrepreneur qui retente sa chance en Flandre	139
7. Possibilités de financement alternatives	140
Chapitre 5 : États-Unis	142
1. Modèle anglo-saxon	142
2. Un climat entrepreneurial différent	142
3. Procédure de faillite	144
3.1 Chapitre 7	145
3.2 Chapitre 11	145
VI La législation sur l'insolvabilité et la restructuration	147
Chapitre 1 : Importance de la qualité de la législation sur les faillites	148
1. Différentes sources	148
1.1 Littérature économique	148
1.2 McKinsey Global Institute	148
1.3 Banque mondiale	149
2. Explications	151
Chapitre 2 : La réglementation européenne	151
1. Contexte : des réglementations très diverses en matière d'insolvabilité	152
2. Le règlement sur l'insolvabilité n° 2015/848 du 20 mai 2015	152
3. Proposition de directive relative à la restructuration préventive et la deuxième chance	154
Chapitre 3 : L'évolution de la législation belge	156
1. L'évolution de la législation	156
2. L'arrivée de la numérisation : RegSol	157
2.1 Que comprend RegSol ?	157
2.2 Évaluation	158

3. La nouvelle loi sur l'insolvabilité	159
3.1 Philosophie	160
3.2 Abandon de la « faillite silencieuse »	161
3.3 Nombreuses nouveautés	162
3.3.1 Extension de la notion d'« entreprise » : les professions libérales et les associations peuvent faire faillite	163
3.3.2 Encourager l'accord amiable	165
3.3.3 Effacement de la dette	165
3.3.4 Nouveau départ	166
3.3.5 Pas de « carte blanche » sans limitation	167
3.3.6 Wrongful trading	167
VII Les acteurs qui peuvent jouer un rôle	169
Chapitre 1 : Les pouvoirs publics	170
Chapitre 2 : Le marché privé et ses acteurs	171
1. L'entrepreneur	171
2. Les travailleurs	172
3. Les parties prenantes	172
Chapitre 3 : La société civile	173
1. Curateurs	173
2. Avocats	175
3. Le juge-commissaire	175
4. Chambres d'entreprises en difficulté	176
5. Professions du chiffre	176
Chapitre 4 : Le citoyen	177
VIII Conclusion et recommandations politiques	179
Chapitre 1 : Conclusion : une évolution positive, mais encore insuffisante	180
Chapitre 2 : Le dilemme	181
Chapitre 3 : Les recommandations	182
1. Esprit d'entreprise	182
1.1 Attitude positive	182
1.2 Stratégie de communication	183
1.3 Moins d'état	183
1.4 Évolutions rapides	183
1.5 Plus d'avantages sociaux	184
2. Éliminer la stigmatisation qui entoure les faillites	185
2.1 Culture	185
2.2 Statistiques uniformes	185
2.3 Fail fast, fail cheap	186
3. Deuxième chance	187
4. Prévention	188

4.1	Chambre d'entreprises en difficulté	188
4.2	Small Business Act (2008)	189
4.3	Procédures de recouvrement efficaces	190
5.	Approche curative	190
5.1	Approche sectorielle	190
5.2	Coaching des entrepreneurs	190
6.	Procédures judiciaires	191
6.1	Tout dans une seule loi: application uniforme	191
6.2	La réorganisation judiciaire	191
6.3	Faillite	193
6.4	Plus de faillites?	194
7.	Procédures en dehors du tribunal	194
	Bibliographie	195