

Inhoud

Inleiding 7

1	Wat is strategie wel ... en niet	11
2	Waardecreatie: de maatstaf	21
3	Is strategie wel nodig?	28
4	Groter is niet per sé sterker ... en andere ballonnen	34
5	Tactiek of strategie? Beide!	43
6	Toegevoegde waarde, meer dan een holle slogan	47
7	Niets is slechter dan een look-alike	52
8	Beslissingen, daar komt het op aan	57
9	De markt in beweging	62
10	Het begint met visie en ambitie	70
11	Kiezen of delen	75
12	Strategie is een kwestie van klant per klant	82
13	Hebben we echt een strategie?	88
14	Is onze strategie uniek?	93
15	Duidelijkheid: cruciaal én over het hoofd gezien	99
16	Werken aan het vliegtuig tijdens het vliegen	107
17	Maturiteit van je organisatie: de puberteit al voorbij?	110
18	Professionaliseren: noodzakelijk kwaad?	116
19	Gezichtsbedrog en valse hoop	124
20	Pakt de mayonaise?	130
21	Automatismen om altijd de beloofde mayonaise te maken	136
22	Focus. Iedereen praat erover, weinigen hebben het	145
23	Doen is niet hetzelfde als gaan doen	149
24	Discipline, niet meer van deze tijd	155
25	Beslissingen en projecten: de turbo's van de uitvoering	164
26	Blokken en hoe eruit raken	170
27	Resultaatbrengers!	176

28	Ondernemen is boeiend, management is saai	182
29	Verkoop: overschat én onderschat	186
30	Maken mensen echt het verschil?	193
31	Hoe mensen functioneren	198
32	Samenwerken, hard en zacht tegelijk	205
33	Vergaderen. Weg ermee?	213
34	Mensen vinden, houden en ontwikkelen	221
35	Cultuur: ongrijpbaar, of toch niet?	231
36	Leiderschap kan een groot verschil maken	238
37	Afstemming en engagement maximaliseren	245
38	Hebben we de juiste leiding?	252
39	Verandering is nodig ... en uitdagend	261
40	Een verhaal van energie, pinguïns en zwaluwen	267
41	Is de ondernemer echt klaar voor een nieuwe rol?	274
42	Duurzaam verankeren	280
43	IT is te belangrijk om het aan IT'ers over te laten	286
44	Wat kan je leren van familiebedrijven?	292
45	Vitaal blijven	298
46	Als je wil dat het blijft duren	306
47	Hoever reikt jouw horizon?	314
48	Overnemen en afsplitsen	322
49	Extern kapitaal of niet?	328
50	Wat we kunnen leren van de natuur?	336
51	De nieuwe wereld, niet enkel AI	342
52	Rijk zijn moet je leren	350

Afsluiting 357

Leestips 361

Over de auteur 367